

MSP® Programme Management

Learn from experience

MSP - Managing Successful Programmes

Een Programma is het geheel van samenhangende projecten en activiteiten in een tijdelijke organisatie om één of meer van tevoren gedefinieerde doelstellingen te realiseren, die van strategisch belang zijn.

Veranderingen zijn van alledag. Markten veranderen. Globalisering, verhoogde concurrentie, wijzigende klantvragen en nieuwe technologieën, het zijn slechts enkele voorbeelden van zaken waar organisaties mee te maken hebben. Een veel gehoorde kreet is dat 'verandering de enige constante is'.

Veranderingen doorvoeren is echter niet gemakkelijk. Er zijn veel afhankelijkheden; een verandering staat meestal niet op zichzelf en raakt vaak meerdere elementen in een organisatie. Er zijn dan meerdere partijen bij betrokken en er zijn veel verschillende belangen, prioriteiten en weerstanden. Veel veranderingen mislukken of kosten veel meer moeite dan achteraf gezien nodig was geweest. Er is dan ook een duidelijke behoefte aan een methode om veranderingen door te voeren om zo het succes van de verandering te vergroten. Programmamangement is zo'n methode en kan helpen veranderingen gestructureerd door te voeren.

Programmamangement is bij uitstek geschikt bij het doorvoeren van veranderingen in complexe situaties met een grote impact op de bestaande organisatie. Het gaat daarbij om trajecten met veel onzekerheden en risico's en waarbij er een duidelijke aansluiting is met de strategie van het bedrijf. De vele lijnactiviteiten en projecten in een organisatie, de onderlinge relaties hiertussen en de afhankelijkheden met de omgeving, maken dat het management van veranderingen een hoop inspanning van de lijnorganisatie en het management vergt.

Managing Successful Programmes (MSP®)

De methode MSP is een methode voor het managen van programma's en is ontworpen door OGC ("Office of Government Commerce") van de Britse overheid. De methode MSP geeft een pragmatische aanpak voor het managen van programma's en helpt organisaties bedrijfsstrategieën en bedrijfsdoelstellingen in hun organisatie te verwezenlijken, innovaties te realiseren, nieuwe bedrijfsvoeringen door te voeren en de geplande toegevoegde waarden zeker te stellen.

De methodiek is ontwikkeld in samenspraak met publieke en private ondernemingen. De methodiek past binnen de hedendaagse bedrijfsomgeving en houdt rekening met snelle wijzigingen, die zich kunnen voordoen zowel binnen als buiten de betreffende organisaties. Ook is de methode eenvoudig toe te passen in die gevallen, waarbij meerdere bedrijven willen samenwerken om gemeenschappelijke doelstellingen te realiseren.

PRINCE2® is een methodiek voor het managen van projecten. Het is een generieke projectmanagementmethodiek voor alle type projecten. Zowel MSP als PRINCE2 zijn procesgeoriënteerde methodieken en sluiten daarbij geheel op elkaar aan.

goodSense



Programmamangement geeft structuur en richting aan het doorvoeren van veranderingen om de doelstellingen te realiseren, die men met de veranderingen wil bereiken.





Hoe organiseert u succesvolle programma's? In deze praktijkgerichte training leert u meerdere projecten binnen een programma in te richten, te coördineren en effectief aan te sturen.

MSP kwalificatieschema

Het kwalificatieschema kent twee niveaus:

Foundation: 6 dagdelen (3 dagen)

Dit Niveau richt zich op de basisprincipes van de MSP methode en de besturingselementen, rollen en processen. Indien gewenst wordt de training afgesloten met het MSP Foundation examen, waarmee het internationaal erkende MSP Foundation certificaat behaald kan worden.

Practitioner: 4 dagdelen (2 dagen)

Dit niveau richt zich op verdieping en de inzichten in programmamanagement, de vaardigheid in het toepassen van MSP en bereidt voor op het MSP Practitioner examen.

Doelgroep

(senior) Projectmanager, programmamanager of consultant en verantwoordelijk voor strategische projecten in uw organisatie. Ervaring op het gebied van project- of procesmanagement is noodzakelijk.

Leerdoelen

Na afloop van de cursus is de deelnemer in staat:

- taken als programmamanager te begrijpen en te benoemen;
 - de optimale veranderstrategie voor uw organisatie mede te bepalen;
 - de bedrijfsstrategie naar het programma vertalen;
 - hoe programma's effectief en efficiënt vormgegeven worden;
 - de relaties tussen verandermanagement, procesmanagement, portfolio management, programmamanagement en projectmanagement te herkennen;
 - een programma te plannen, uit te voeren en te bewaken.
- De deelnemer wordt voorbereid op het examen.

Inhoud

Tijdens de cursus wordt aandacht besteed aan:

- kenmerken van programmamanagement;
- uw rol als programmamanager;
- strategische visie vertalen naar een succesvol programma;
- draagvlak en betrokkenheid creëren;
- methoden en technieken van programmamanagement;
- levenscyclus van een programma;
- de Programma Business Case;
- ontwikkelen, beheersen, implementeren en afsluiten van programma's;
- kritieke succesfactoren en valkuilen;
- praktijksituaties en voorbeelden.

Vooropleiding

Voor het Practitioner examen is een MSP Foundation certificaat vereist.

HBO denk- en werkniveau en ervaring in project- of programmamanagement

Kennis van een gestructureerde projectmanagement methodiek is een vereiste.

Studiemateriaal

Het boek "Managing Successful Programmes";

werkmap met daarin opgenomen de presentatie, opdrachten, exameninformatie, proefexamen.

In Company

Deze cursus verzorgen wij in samenwerking met Lagant indien gewenst bij u op locatie. Neemt u gerust contact op over de mogelijkheden. Op basis van een intake doen wij u een gedegen voorstel.

goodSense

GoodSense BV

Adres:
Zwarteweg 121
1431 VL Aalsmeer

Telefoon:
085 - 877 1613

E-mail:
info@goodsense.nl

Website:
www.goodsense.nl